

Oskar Rüegg Bulgaria Ltd.

Lösungen für Ihr Unternehmen in Schweizer Qualität



Unsere
Industriedienstleistungen

Make-or-Buy im Fokus



«Bei Veränderungen müssen Zukunftsperspektiven rechtzeitig erkannt werden.»

Veränderte Marktanforderungen und zunehmender Kostendruck stellen viele Unternehmen vor die Frage nach Make-or-Buy. Liegen die Bezugskosten wesentlich unter den Stückkosten für die eigene Herstellung, so wird der Fremdbezug von Produkten und Dienstleistungen günstiger.

Der Einkauf von Prozessleistungen bringt eine Erhöhung der Kapazitätsflexibilität und eine Verbesserung der Unternehmensrentabilität. Ebenso werden Risiken an die Zulieferer abgetreten und langfristig erhebliche Wettbewerbs- und Kostenvorteile erzielt.

«Nicht nur tiefe Lohnkosten, vor allem die Kombination mit der Beschaffung, Lager und Logistik machen ein "Buy" noch interessanter.»

Konzentration auf das Kerngeschäft

Vor einigen Jahren stand die Oskar Rüegg AG selbst vor der Frage, wie man dem steigenden Kostendruck in der Automobilbranche standhalten kann. Weil die zeitaufwändige manuelle Montage von Baugruppen in der Schweiz nicht mehr rentierte, musste die Unternehmensstrategie überdacht werden. Mit der Verlagerung der Montage nach Bulgarien wurde die Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. geschaffen: Sowohl Kosten wurden reduziert wie auch neue Arbeitsplätze in der Schweiz geschaffen. Wir konnten unsere Wettbewerbsfähigkeit bewahren und uns auf das Kerngeschäft konzentrieren.

Schweizer Qualität auch in Bulgarien

Zwei Jahre vergingen vom Projektstart 2005 bis zum Betriebsbeginn von Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. Die Realisierung des Projekts erforderte einen hohen persönlichen Einsatz und war mit vielen Risiken und Schwierigkeiten verbunden. Dank eines Schweizer Managements konnten die hohen Qualitätsanforderungen des Marktes auch in Bulgarien erfüllt werden. Die Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. ist nach Schweizer Standards zertifiziert und wird regelmäßig von unseren Kunden auditiert.



Chancen und Risiken der geschäftlichen Tätigkeit in Osteuropa

«Ohne den richtigen Partner bleibt der Zukauf von Dienstleistungen ein erhebliches Risiko.»

Bei einer Make-or-Buy-Entscheidung haben die gewünschte Qualität und die Bildung von langfristigen und zuverlässigen Kooperationsbeziehungen eine hohe Relevanz für das Unternehmen. Einen zuverlässigen Geschäftspartner oder einen termintreuen Lieferanten in Osteuropa zu finden, bleibt eine Herausforderung.

Unsere Erfahrung zeigt, dass der Kostenersparnis oft unüberschaubare Risiken gegenüberstehen: Der Lieferantenaufbau in Osteuropa stößt auf Probleme wie Nichteinhaltung von Vorgaben, unterschiedliches Werteverständnis, Unzuverlässigkeit oder Kommunikationsschwierigkeiten. Veraltete, handwerkliche Strukturen und schwache Prozessorientierung vieler osteuropäischer Unternehmen können die Auftragsabwicklung wesentlich erschweren.

Auf uns können Sie sich verlassen

Mit Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. haben Sie in Bulgarien einen Partner, der nach Schweizer Standards und Denkweise arbeitet. Als Kenner der hiesigen Verhältnisse verfügen wir über ein Netzwerk von zuverlässigen Lieferanten, kennen die Transportwege und sind konsequent auf Qualität und Prozesssicherheit getrimmt.

WARUM sollten Sie mit Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. zusammenarbeiten?

- Schweizer Management und Schweizer Qualitätsverständnis
- westeuropäisch gemanagt, mit Kostenstruktur von Bulgarien
- unsere Garantie für die Prozessdurchführung
- Reduktion Ihres administrativen Aufwands
- Zuverlässigkeit und eindruckliche Leistungsnachweise
- dieselbe Kultur und Denkweise
- Erfahrung in den Industriedienstleistungen

«Die Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. agiert partnerschaftlich als Ihr verlängerter Arm in Osteuropa.»

Unsere Industriedienstleistungen für Ihr Unternehmen



Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. bietet modular aufgebaute Dienstleistungen in den Bereichen Projektmanagement, Beschaffung, Montage, Qualitätssicherung und Logistik. Wir beraten Sie bei der individuellen Zusammenstellung des Leistungspakets und passen es Ihren spezifischen Anforderungen optimal an. Unsere Dienstleistungen können einzeln oder in Kombination zur Anwendung kommen.

Wir übernehmen die Verantwortung – und das Risiko

Die partnerschaftliche Abwicklung Ihres Projektes gilt für uns als Voraussetzung für jede erfolgreiche Zusammenarbeit. Die Leistungen werden in unserer Verantwortung durchgeführt und Ihre Risiken von uns als Dienstleister getragen. Wir senken Kosten, steigern die Effizienz und Rentabilität Ihrer Prozesse und stellen die geforderte Qualität sicher. Wir bieten Ihnen Lösungen bei der Erschließung neuer Märkte in Osteuropa und unterstützen Sie als zentraler Ansprechpartner vor Ort.

«Unser modulares Angebot wird auf Ihre spezifischen Bedürfnisse zugeschnitten.»



Projektmanagement

Partnerschaftliche Zusammenarbeit gemäss kundenspezifischen Anforderungen



Beschaffung

Kosteneffizientes Einkaufen dank grossem Lieferantennetz



Montage

Vielseitige und flexible Anfertigung mit höchster Präzision



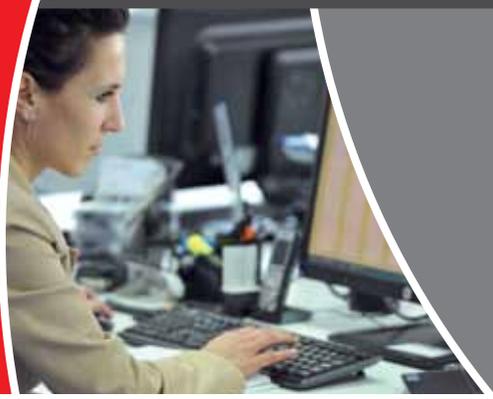
Qualitätssicherung

Komplette und sichere Prüfungen gemäss geforderten Standards



Logistik

Optimierte Transportkosten und Nähe zum Kunden im osteuropäischen Raum



Modul Projektmanagement

Wir sind Ihr verlässlicher Schweizer Partner
im Ausland



Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. leitet das Projekt aktiv, definiert und terminiert einzelne Lieferobjekte und steuert zusammen mit Ihnen das Projekt zum Erfolg.

Wir sorgen für einen reibungslosen Prozess-Set-Up gemäss Ihren Anforderungen und bieten Ihnen durch eine persönliche Ansprechperson vor Ort stets den Service, den Sie sich von der Schweiz her gewohnt sind.

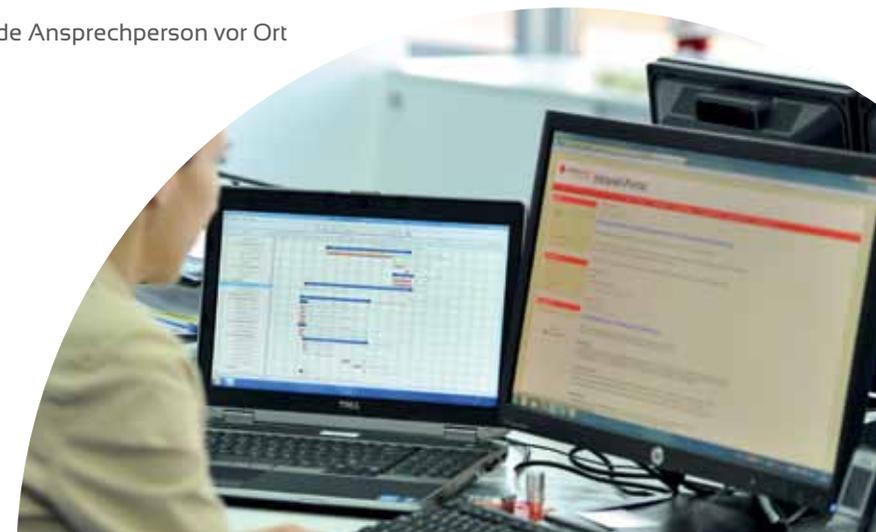
Leistung

- Beratung bei Verlagerungen
- Anforderungsaufnahme beim Kunden
- aktive Planung und Leitung von Projekten
- aktives Reporting
- partnerschaftliche Abwicklung und zentrale Koordination aller Stakeholders

Nutzen für unsere Kunden

- Erhöhung der Prozesssicherheit
- effektive und effiziente Implementierung des Prozesses gemäss definierten Standards
- Projekt-Controlling während sämtlicher Phasen
- persönliche und Deutsch sprechende Ansprechperson vor Ort

«Wir schaffen kurze Wege und übernehmen Ihre Risiken.»



Modul Beschaffung

Wir optimieren Ihre Einkaufs- und Transportkosten



«Sie profitieren von unserem Netzwerk und unseren Kontakten in der Industrie.»

Bei der Wahl des Moduls Beschaffung können Sie als Kunde entscheiden, ob Halbfabrikate gemäss Ihrer Zeichnung für den direkten Vertrieb oder für die Montage in Kombination mit den entsprechenden Modulen beschafft werden sollen. Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. bietet ebenfalls die Möglichkeit, Hilfs- und Betriebsmittel günstiger einzukaufen.

Als Partner übernehmen wir dabei die Lieferantenevaluation, die Auditierung, die Preisverhandlungen und die Kommunikation zu den Lieferanten.

Leistung

- Übernahme der Beschaffung von kundenspezifischen Teilen und Komponenten gemäss Zeichnung
- Beschaffung von Hilfs-, Betriebs- und Verpackungsmitteln
- Evaluation und Betreuung von Lieferanten inklusive Aufbau und Erweiterung des Netzwerks
- komplette Vertragsabwicklung
- Übernahme der Wareneingangskontrollen
- Sicherheitslager für Halbfabrikate

Nutzen für unsere Kunden

- Realisierung von Einsparpotenzialen durch günstigere Einkaufspreise
- Reduktion der Beschaffungskosten
- lokaler Einkaufspartner in Osteuropa



Modul Montage

Wir montieren Ihre Komponenten
schnell und perfekt



In diesem Modul übernehmen wir die Montage von Komponenten jeglicher Art – von Halbfabrikaten und Baugruppen bis zum kompletten Apparatebau.

Dies betrifft die manuelle oder die werkzeugunterstützte Baugruppenmontage, beispielsweise die Montage von Stanzbiegeteilen, Kunststoffteilen, diversen Materialien oder Metallteilen.

Wir setzen die Verbindungstechnologien Schrauben, Pressen, Nieten, Toxen, Schweißen, Kleben, Löten sowie weitere Montagearten ein.

Leistung

- komplette Montage von Komponenten und Baugruppen bis zum Apparatebau
- manuelle und halbautomatische Montage von sehr komplexen, diffizilen und geometrisch schwierigen Komponenten

Nutzen für unsere Kunden

- hohe Prozesssicherheit
- Qualität nach ISO 9001 und ISO/TS 16949
- Kapazitätsflexibilität
- Senkung der Montagekosten

«Wir bieten verschiedene Montagetechnologien an und sind der Spezialist in den Bereichen Automotive und Mechanik.»



Modul Qualitätssicherung

Wir liefern verkaufsfertig gemäss kundenspezifischen Anforderungen



Mit dieser Leistung stellen wir die Qualität von Halb- und Fertigfabrikaten sicher, immer nach den Vorgaben des Kunden.

Das Modul wird dann gewählt, wenn die Produkte enge Toleranzen haben und die Qualitätsprüfung die Sichtprüfung übersteigt. Das Modul kommt auch dann zur Anwendung, wenn die Anforderungen über die bestehenden Qualitätsprozesse der Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. hinausgehen und Prozessanpassungen nötig sind.

Leistung

- Übernahme der Wareneingangskontrolle
- Übernahme von zertifizierungsspezifischen Kundenstandards
- Implementierung kundenspezifischer Anforderungen
- Qualitätskontrolle während des Montage-Prozesses
- Funktionsprüfung der Fertigprodukte
- vollständige Rückverfolgbarkeit auf Wunsch

Nutzen für unsere Kunden

- selbständige Qualitätssicherung
- Umsetzung von Schweizer Qualitätsstandards in Bulgarien
- flexible, kundenspezifische Lösungen
- komplett und sicher gemäss Prüfplan
- verkaufsfertige Auslieferung gemäss der geforderten Qualität
- modernste Infrastruktur gemäss Schweizer Standards

«Wir übernehmen die komplette Qualitätssicherung gemäss Ihren Standards.»



Modul Logistik

Wir lagern Ihre Halb- und Fertigfabrikate und liefern sie termintreu nach Ihren Wünschen



«Nutzen Sie die Nähe zu Kunden im osteuropäischen und eurasischen Raum.»

Das Modul beinhaltet die Lagerung von Halb- und Fertigfabrikaten und deren Versand. Mit diesem Modul können Sie als Kunde unseren Standort in Bulgarien für die Lagerung der Halb- und Fertigfabrikate oder Ersatzteile nutzen, um so neue Märkte zu erschliessen.

Die Transportkomponente dieses Moduls betrifft die Organisation und die Optimierung des Transports. Dabei können unsere Kunden die mit dem Transport verbundenen Risiken auslagern.

Weiter stellen wir dem Kunden und seinen Mitarbeitern auf Wunsch Räumlichkeiten zur Verfügung – zum Beispiel für den Aussendienst.

Leistung

- Logistikberatung und administrative Leistungen
- komplette Transportdisposition inklusive Zollabwicklung
- termintreue Lieferung
- Übernahme des Ersatzteilgeschäfts
- flexible und dauerhaft verfügbare Lagerkapazitäten für Halb- und Fertigfabrikate als Sicherheitslager
- operative Zusatzleistungen ergänzend zur Lagerhaltung (Umverpackung, Etikettierung etc.)

Nutzen für unsere Kunden

- Senkung der Lagerhaltungskosten durch Sicherheitslager für Fertigfabrikate
- Reduktion des Logistikaufwandes
- Reduzierung der Lieferfristen
- höhere Kostentransparenz
- Supply Chain Management – die gesamte Logistikkette im Blick

Eine Auswahl unserer Projekte



Häcksler-Pumpen

Start Januar 2012,

Montage von 5 verschiedenen Typen,
bestehend aus 53 bis 76 Komponenten,
ca. 18 Stück pro Monat

Angewendete Module:

- Projektmanagement
- Beschaffung
- Montage
- Qualitätssicherung
- Logistik



Strahlenblenden

Start August 2007 (6 Typen),

Montage von 24 verschiedenen Typen,
bestehend aus 7 bis 9 Komponenten,
ca. 390'000 Stück pro Monat

Angewendete Module:

- Projektmanagement
- Montage
- Qualitätssicherung
- Logistik

Unsere aktuellsten Projekte sind vielfältig und anforderungsreich



Getriebe

Start Juli 2010,

Montage von 3 verschiedenen Typen,
bestehend aus 16 bis 20 Komponenten,
ca. 34'400 Stück pro Monat

Angewendete Module:

- Projektmanagement
- Montage
- Qualitätssicherung
- Logistik



Die Standortvorteile Bulgariens



«Bulgarien bietet als Standort zahlreiche Vorteile, welche meist nicht bekannt sind.»

Seit dem Zerfall der Sowjetunion 1989 hat sich Bulgarien zu einem wichtigen Investitionsstandort entwickelt, der von seiner günstigen geographischen Lage nahe dem Mittleren Osten, Russland sowie den Balkanländern profitiert. Vier der insgesamt zehn paneuropäischen Verkehrskorridore kreuzen sich in Bulgarien.

Durch die Aufnahme in die EU im Jahr 2007 hat Bulgarien für ausländische Unternehmen zusätzlich an Attraktivität gewonnen. Hervorzuheben gilt es dabei die tiefe Körperschaftssteuer oder das im Vergleich zu anderen EU-Ländern tiefe Lohnniveau beim gut qualifizierten Personal.



Die Standortvorteile im Überblick

- ideale strategische Lage an den paneuropäischen Verkehrskorridoren, mit Zugang zu Märkten in Osteuropa und Eurasien
- tiefe Lohnkosten und Steuerlast
- wirtschaftlich und politisch stabiles Land (im regionalen und im EU-Vergleich)
- attraktive, wachsende Wirtschaft und dynamischer Absatzmarkt in Europa

Stara Zagora beliebter denn je

Die Stadt Stara Zagora mit der dazugehörigen Umgebung zählt mit ihrer wirtschaftlichen Vielfalt – von Maschinenbau bis zur Energiewirtschaft – zu den aufstrebenden Regionen Bulgariens. Als sechstgrößte Stadt Bulgariens und als wirtschaftliches und administratives Zentrum der Region hat sich Stara Zagora in den vergangenen Jahren zu einem beliebten Produktionsstandort für ausländische Unternehmen entwickelt.

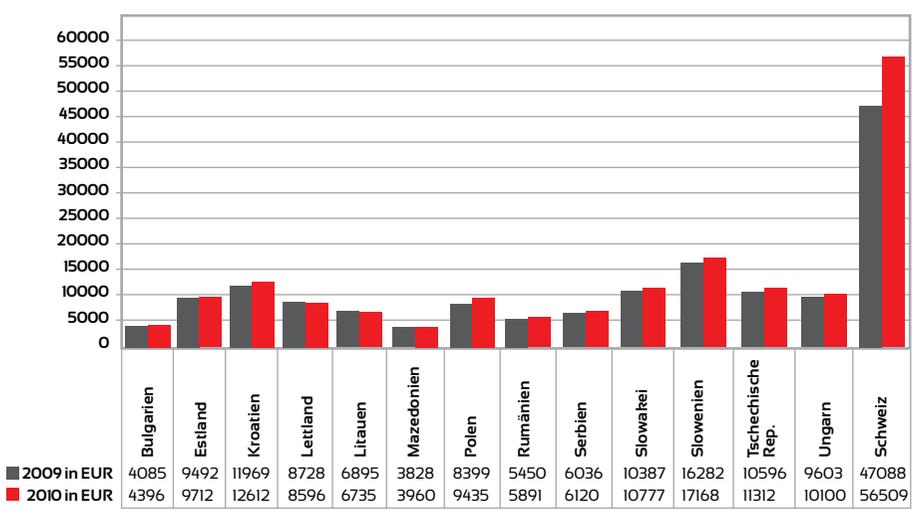
«Der Markt in und um Bulgarien ist vielfältig und das Potenzial längst noch nicht ausgeschöpft.»



Die wirtschaftlichen Eckdaten von Bulgarien überzeugen

Entwicklung der Lohnkosten (Länderauswahl)

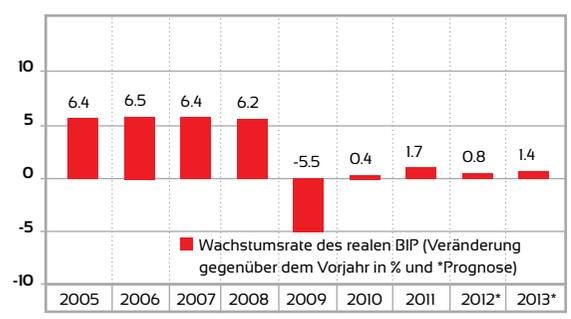
Durchschnittliche jährliche Bruttoarbeitskosten in EUR in der gewerblichen Wirtschaft 2009-2010



Angaben für die Schweiz 2008 und 2010. Quelle: Eurostat (<http://epp.eurostat.ec.europa.eu/>)

Entwicklung BIP Bulgarien

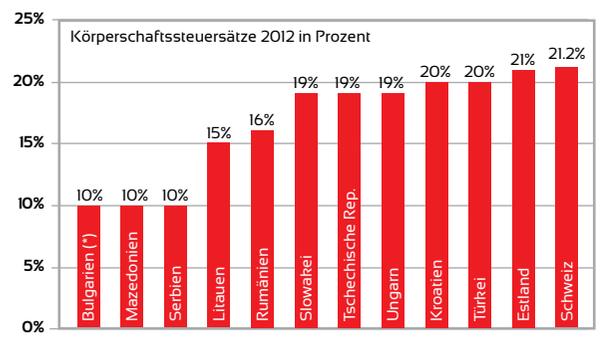
Wachstumsrate des BIP 2005-2013*



Quelle: Eurostat (<http://epp.eurostat.ec.europa.eu/>)

Körperschaftssteuer (Länderauswahl)

Höchstsätze in Prozent (*0% Steuern für Hersteller-Unternehmen in Regionen mit hoher Arbeitslosigkeit)



Quelle: <http://who.at/>

Oskar Rüegg – in der Schweiz und in Bulgarien zuhause



Oskar Rüegg Ltd., Bulgarien

Im Jahre 2006 wurde die Oskar Rüegg Bulgaria Ltd. (GmbH) in Stara Zagora, Bulgarien gegründet. Die rechtlich und wirtschaftlich eigenständige Unternehmung hat ihren Schwerpunkt in der manuellen und werkzeugunterstützten Montage von Baugruppen und Apparaten.

Ist die Variantenvielfalt oder die Anzahl der Einzelteile einer Baugruppe besonders gross, wird die manuelle Montage im Werk in Stara Zagora ausgeführt. Ob in der Schweiz oder in Bulgarien: Bei Oskar Rüegg stehen immer die Kundenbedürfnisse im Zentrum, ganz nach dem Motto «faster perfect».

Oskar Rüegg AG, Schweiz

Über 120 Jahre sind es her, seit Johann Rüegg 1891 eine mechanische Werkstätte in Feldbach im Kanton Zürich gegründet hat und damit den Grundstein der Oskar Rüegg AG legte.

Heute ist die Oskar Rüegg AG weltweit tätig und spezialisiert auf die Entwicklung und Herstellung modernster Werkzeuge sowie auf die entsprechende serielle Produktion komplexer Metallformteile am Produktionsstandort in Jona im Kanton St. Gallen.

Überblick Oskar Rüegg Bulgaria Ltd.

Standort	Stara Zagora, Bulgarien
Gründung	2006
Mitarbeiter	80
Tätigkeitsfelder	→ manuelle und halbautomatische Baugruppenmontage von kleinen, mittleren und grossen Serien → Zusammenbau von Kleinteilen bis zum Apparatebau → Dienstleistungen in den Bereichen Projektmanagement, Beschaffung, Qualitätssicherung und Logistik
Industrien	branchenunabhängig
Zertifizierungen	ISO 9001:2008, ISO/TS 16949:2009

Überblick Oskar Rüegg AG

Standort	Jona, Schweiz
Gründung	1891
Mitarbeiter	124, davon 11 Lehrlinge
Tätigkeitsfelder	→ Herstellung hochwertiger Metallformteile und Baugruppen → Produktion von grossen Serien mit vollautomatischer Montage → Know-how im Werkzeugbau komplexer Stanz- und Stanzbiegeteile
Industrien	Automobilindustrie, Elektronik, Haustechnik
Zertifizierungen	ISO 9001:2008, ISO/TS 16949:2009, ISO 14001

Ihre Kontakte bei Oskar Rüegg Bulgaria Ltd.



«Der direkte und
persönliche Dialog
ist uns wichtig.»



Gregor Häny
Geschäftsführer



Philippe Hartmann
Leiter Verkauf



Krasimir Danov
Leiter Projektmanagement



Renato Hochstrasser
Leiter Produktion



Tsvetomira Hristova
Leiterin Finanzen und
Administration



Nikolay Petrov
Leiter Supply Chain
Management



Kolyo Kolev
Leiter Qualitätssicherung

Nutzen Sie unsere
Erfahrung für Ihren Erfolg



Ihr Ansprechpartner bei Oskar Rüegg Bulgaria Ltd.

Philippe Hartmann

Leiter Verkauf

Telefon: +41 55 415 60 55

E-Mail: philippe.hartmann@oskar-ruegg.com

Wir freuen uns auf Ihren Anruf!



Kontakt

Oskar Rüegg Bulgaria Ltd.
Industrial Zone, TPZ Izgrev 2292
6000 Stara Zagora
Bulgarien

Telefon +359 4261 11 11
Fax +359 4261 11 10
E-Mail orbg@oskar-ruegg.bg
www.oskar-ruegg.com

